

FACILITER LA PRISE DE DECISION : se mettre dans les meilleures dispositions

PROGRAMME DE LA FORMATION

2 jours présentiel
+ 3h distanciel



9 et 10 mai 2022 – de 9h30-17h
en présentiel à l'IRA de Nantes
13 juin 2022 – de 9h à 12h
en classe virtuelle



CRISTALIS CONSEIL
Alexandre Charles



OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- ✓ Comprendre le concept et les outils de l'alignement managérial
- ✓ Comprendre les enjeux propres à chaque type de décision
- ✓ S'approprier le concept de management durable pour y inscrire sa prise de décision
- ✓ Réaliser son propre fonctionnement de décideur et mobiliser ses compétences pour décider
- ✓ Connaître l'analyse stratégique des acteurs pour étayer une décision
- ✓ Connaître des outils de prise de décision en groupe



PUBLIC

Cadres confirmés (catégories A et A+)



PREREQUIS

Aucun



METHODES PEDAGOGIQUES

Pédagogie participative s'appuyant sur l'expérience et la coopération des participants à partir :

- ✓ Mises en situation, études de cas et partage en sous-groupe
- ✓ Choix d'une prise de décision « fil rouge » à analyser au long de la formation
- ✓ Expérimentation d'outils innovants
- ✓ Autodiagnostic de son style relationnel, d'assertivité, d'intelligence émotionnelle.

JOUR 1 – en présentiel

Freins et obstacles à la prise de décision

- Identifier les types de décision
- Le temps de la décision : construction et communication
- Intelligence émotionnelle et prise de décision

Les profils de décideurs dans l'organisation

- Rôles et postures des managers
- Mon profil de manager-décideur
- Assertivité vs affirmation de soi
- Le leadership : choisir, c'est renoncer, construire le pilier de ma crédibilité

JOUR 2 – en présentiel

La préparation de mes décisions

- L'analyse stratégique au service de ma prise de décision
- Anticiper pour être plus efficace : comprendre la dynamique du changement
- Gérer mon temps de décideur, la prise de décision sous stress

Outils innovants de prise de décision

- Construire mes bonnes pratiques de décision individuelle
- Travail collectif de décision, règles et points de vigilance
- Le traitement des objections en réunion de décision
- Outils et ateliers de construction de décision

Conclusion et engagement de mise en œuvre en vue de la séance de retour d'expérience.

JOUR 3 – 3 heures en distanciel

Retours sur expériences :

- Constats individuels et mise en commun.
- Analyse de situations concrètes.